



**Lehto Group Oyj**  
**Tilinpäätös**  
**1.1.-31.12.2025**

## Sisällys

### Tilintarkastettu tilinpäätös 2025

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	3
Konsernitase, IFRS	4
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	5
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	6
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	7
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	15
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	35
Emoyhtiön tase, FAS	36
Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	37
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	38
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	46
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	47
Tilinpäätösmerkintä	47
Konsernin tunnusluvut	48
Osakkeet ja osakkeenomistajat	51
Tilintarkastuskertomus	

Raportoivan yhteisön nimi tai muu tunniste:

Yhteisön kotipaikka:

Yhteisön oikeudellinen muoto:

Kotivaltio:

Yhteisön rekisteröity osoite:

Pääasiallinen toimipaikka:

Yhteisön toiminnan luonne ja pääasialliset toiminnot:

Emoyrityksen nimi:

Lehto Group Oyj

Suomi

Oyj

Suomi

Rytiniementie 2B, 91910 Tupos

Liminka

Energiapalvelut

Lehto Group Oyj

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS**

1 000 EUR

		<b>1.1.2025-</b>	<b>1.1.2024 -</b>
	<b>Liitetieto</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Liikevaihto	3	1 353	1 086
Liiketoiminnan muut tuotot	4	477	754
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-396	-206
Materiaalit ja palvelut		-595	-709
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-1 008	-2 177
Poistot ja arvonalentumiset	6	-1 151	-960
Liiketoiminnan muut kulut	7	-1 297	-3 447
<b>Liiketulos</b>		<b>-2 618</b>	<b>-5 660</b>
Rahoitustuotot	8	516	6 175
Rahoituskulut	8	-182	-3 858
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>-2 284</b>	<b>-3 342</b>
Tuloverot	9, 16	-4	-1
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>		<b>-2 288</b>	<b>-3 343</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	2	-	409
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-2 288</b>	<b>-2 934</b>
<b>Tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		-2 288	-2 934
Määräysvallattomille omistajille		0	0
		-2 288	-2 934
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<i>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</i>			
Muuntoerot	20	16	-106
		16	-106
<b>Laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		-2 272	-3 040
Määräysvallattomille omistajille		0	0
		-2 272	-3 039
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu</b>			
<b>osakekohtainen tulos, euroa/osake</b>	10		
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimentamaton		162 265 286	88 078 609
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimennettu		162 265 286	88 084 150
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa/osake		-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa/osake		-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimentamaton, euroa/osake		-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimennettu, euroa/osake		-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimentamaton, euroa/osake			0,00
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimennettu, euroa/osake			0,00

**KONSERNIN TASE, IFRS**

1 000 EUR

**Liitetieto**      **31.12.2025**      **31.12.2024****VARAT****Pitkäaikaiset varat**

Muut aineettomat hyödykkeet	11	162	243
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	1 451	4 668
Sijoituskiinteistöt	13	633	644
Osuudet osakkuusyrytyksissä	14	780	780
Muut sijoitukset	15	0	100
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>3 026</b>	<b>6 434</b>

**Lyhytaikaiset varat**

Vaihto-omaisuus	17	69	694
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	790	161
Rahavarat	19	2 049	2 159
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 909</b>	<b>3 014</b>

Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät      2      1 401      2 395

**VARAT YHTEENSÄ****7 335**      **11 843****OMA PÄÄOMA JA VELAT****Oma pääoma**

Osakepääoma		100	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		102 589	102 589
Muuntoero		-199	-215
Kertyneet voittovarot		-106 311	-104 010
Pääomalainat		2 500	2 500

**Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma**      **-1 320**      **964**

Määräysvallattomien omistajien osuus      9      10

**Oma pääoma yhteensä**      20      **-1 311**      **974**

**Pitkäaikaiset velat**

Varaukset	21	881	10
Rahoitusvelat	22, 24	465	1 775
Vuokrasopimusvelat	22, 24, 25	0	34
Muut pitkäaikaiset velat	23	3 210	3 511

**Pitkäaikaiset velat yhteensä**      **4 556**      **5 330**

**Lyhytaikaiset velat**

Varaukset	21	-	100
Ostovelat ja muut velat	23	1 288	1 078
Rahoitusvelat	22,24	100	1 710
Vuokrasopimusvelat	22,24,25	0	3

**Lyhytaikaiset velat yhteensä**      **1 388**      **2 891**

Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat      2 702      2 649

**Velat yhteensä**      **8 646**      **10 870**

**OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ****7 335**      **11 843**

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA****1 000 Eur****1-12/2025****1-12/2024****Liiketoiminnan rahavirrat**

Tilikauden tulos	-2 288	-2 934
<i>Oikaisut:</i>		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-170	-371
Poistot ja arvonalentumiset	1 151	1 090
Rahoitustuotot ja -kulut	-333	-2 135
Luovutusvoitot	-317	-255
Tuloverot	4	3
<i>Käyttöpääoman muutokset:</i>		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-629	-2 670
Vaihto-omaisuuden muutos	625	2 243
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	412	5
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-185	-810
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	319	15
Maksetut verot	-2	-2

**Liiketoiminnan nettorahavirta****-1 412****-5 822****Investointien rahavirrat**

Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-1 363	-1
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	0	-243
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5 790	79

**Investointien nettorahavirta****4 427****-163****Rahoituksen rahavirrat**

Lainojen nostot	400	0
Lainojen lyhennykset	-3 524	-294
Vuokrasopimusvelkojen maksut	0	-189
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	0	2 500,0

**Rahoituksen nettorahavirta****-3 124****2 017***Rahavarojen muutos (+/-)**-109**-3 968*

Rahavarat kauden alussa	2 159	6 130
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	-3
Rahavarat kauden lopussa	2 049	2 159

Rahavirtalaskelman luvut sisältävät myös lopetettujen toimintojen rahavirrat.

## KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Pääomalainat	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>100</b>	<b>88 695</b>	<b>-110</b>	<b>-101 076</b>	<b>-</b>	<b>-12 391</b>	<b>9</b>	<b>-12 382</b>
<b><i>Laaja tulos</i></b>								
Tilikauden laaja tulos	-	-	-106	-2 934	-	-3 040	0	-3 039
<b><i>Tilikauden laaja tulos yhteensä</i></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-106</b>	<b>-2 934</b>	<b>-</b>	<b>-3 040</b>	<b>0</b>	<b>-3 039</b>
<b><i>Liiketoimet omistajien kanssa</i></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Vaihtovelkakirjan konvertointi	-	13 895	-	-	-	13 895	-	13 895
Pääomalainan nosto	-	-	-	-	2 500	2 500	-	2 500
<b><i>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</i></b>	<b>-</b>	<b>13 895</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 500</b>	<b>16 395</b>	<b>-</b>	<b>16 395</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>100</b>	<b>102 589</b>	<b>-215</b>	<b>-104 010</b>	<b>2 500</b>	<b>964</b>	<b>10</b>	<b>974</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>100</b>	<b>102 589</b>	<b>-215</b>	<b>-104 010</b>	<b>2 500</b>	<b>964</b>	<b>10</b>	<b>974</b>
<b><i>Laaja tulos</i></b>								
Tilikauden laaja tulos	-	-	16	-2 288	-	-2 272	0	-2 272
<b><i>Tilikauden laaja tulos yhteensä</i></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-2 288</b>	<b>-</b>	<b>-2 272</b>	<b>0</b>	<b>-2 272</b>
<b><i>Liiketoimet omistajien kanssa</i></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b><i>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</i></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>100</b>	<b>102 589</b>	<b>-199</b>	<b>-106 311</b>	<b>2 500</b>	<b>-1 320</b>	<b>9</b>	<b>-1 311</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## KONSERNIN PERUSTIEDOT

Lehto Group on energiarakentamisen ja kiinteistöalan konserni. Konsernin emoyhtiö on Lehto Group Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Kempele ja osoite on Rytiniementie 2 B, 91910 Tupos.

Lehto Group Oyj:n hallitus hyväksyi tilinpäätöksen 2.4.2026. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Rytiniementie 2 B, 91910 Tupos.

## TOIMINNAN JATKUVUUS

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Tilikauden 2024 aikana Lehto Group Oyj:n operatiiviset tytäryhtiöt Lehto Asunnot Oy, Lehto Tilat Oy ja Lehto Korjausrakentaminen Oy asetettiin konkurssiin. Konkurssiin asetetut yhtiöt kattoivat käytännössä kokonaan Lehdon asuntojen ja toimitilojen rakentamista koskevat liiketoiminnat ja ne muodostivat siten suurimman osan Lehto-konsernin liikevaihdosta. Lisäksi emoyhtiö Lehto Group Oyj asetettiin saneerausmenettelyyn käräjäoikeuden päätöksellä 16.2.2024. Saneerausohjelma vahvistettiin 24.9.2024 ja osana saneerausmenettelyä Lehto luopuu kokonaan rakennusliiketoiminnasta sekä siihen liittyvistä omistuksista ja suuntautuu energiarakentamisliiketoimintaan.

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä yhtiö on tehnyt arvion toiminnan jatkuvuuden edellytyksistä. Yhtiö tarvitsee kassavaroja ja kassatuloja juoksevien toimintamenojen kattamiseen, sähkövarastohankkeiden toteuttamiseen ja saneerausohjelman mukaisten saneerausvelkojen maksamiseen.

Yhtiö arvioi, että seuraavien 12 kuukauden kassamenot voidaan rahoittaa pääpiirteissään seuraavasti:

- Yhtiön toiminnan juoksevat menot (kiinteät kulut) maksetaan olemassa olevista kassavaroista.
- Sähkövarastohankkeiden vaatimat investoinnit rahoitetaan hankekohtaisilla velkainstrumenteilla.
- Saneerausvelkojen maksut rahoitetaan omaisuuserien myynnillä.

Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta sekä energialiiketoiminnan markkinatuottojen kehittymisestä. Yhtiö on myös identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät.

Arvioinnissa on otettu huomioon, että yhtiö on saneerausohjelmassa ja sen liiketoimintaan liittyy tavanomaista enemmän riskejä. Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta. Yhtiö on myös identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät. Yhtiön ja konsernin toiminnan jatkuvuus on riippuvainen sen kyvystä toteuttaa seuraavien 12 kuukauden kassamenojen rahoittamiseksi suunnitellut toimenpiteet. Mikäli toimenpiteitä ei kyetä toteuttamaan, tämä seikka osoittaa sellaista olennaista epävarmuutta, jolla saattaa olla merkittävää vaikutusta yhtiön kykyyn jatkaa toimintaansa.

## **TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET**

### **Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdolta tulevaisuuteen kohdistuvien kirjanpidollisten arvioiden ja olettamusten tekemistä sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä arviot ja päätökset vaikuttavat raportointikaudella kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin.

Vuoden 2025 tilinpäätöstä laadittaessa johdon harkinta on liittynyt erityisesti toiminnan jatkuvuuden perusteiden arviointiin ja saneerausohjelman perusteella realisoituvien omaisuserien arvostukseen. Lehdon rakennusliiketoimintaa koskevat liiketoiminnat, jotka ovat muodostaneet suurimman osan konsernin liikevaihdosta, asetettiin konkurssiin 8.2.2024 ja emoyhtiö asetettiin saneerausmenettelyyn käräjäoikeuden päätöksellä 16.2.2024. Konkurssiin asetetut tytäryhtiöt on yhdistelty 2024 vuoden tilinpäätöksessä tuloslaskelman osalta konkurssin asettamispäivään asti.

Saneerausohjelman perusteella realisoitavien omaisuserien arvostus perustuu arvioon kerrytettävissä olevista rahamääristä tilanteissa, joissa ne alittavat jatkuvuuden periaatteella muodostuneen kirjanpitoarvon.

Seuraavassa on esitetty tietoa keskeisistä johdon harkintaa ja arvioita vaativista tilinpäätöksen osa-alueista.

#### *Vaihto-omaisuus*

Konserni arvioi säännöllisesti vaihto-omaisuuden mahdollista epäkuranttiutta parhaan arvionsa mukaisesti. Tilinpäätöksessä vaihto-omaisuus koostuu tehtaiden materiaaleista ja tarvikkeista.

#### *Laskennalliset verosaamiset*

Yhtiö ei esitä taseessa laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, mutta liitetietojen kohdassa "Laskennalliset verot" esitetään ne määrät, jotka on kirjattu ennen niiden vähentämistä toisistaan perustuen konsernilla olevaan oikeuteen netottaa ne toisiaan vastaan. Netotetut laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät vuokrasopimuksiin.

### **Laatimisperusta**

Konsernitiilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Konsernitiilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Tilikaudella 2025 ei ole enää käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia eräiä.

### **Konsolidointiperiaatteet**

Konsernitiilinpäätös sisältää Lehto Group Oyj:n sekä sellaiset tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa konsernilla on muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitiilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni on saanut niissä määräysvallan. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset katteet sekä sisäiset saamiset ja velat eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus sisältyy omaan pääomaan erillisenä eränä.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuserät ja lopetetut toiminnot**

Pitkäaikaiset omaisuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoja vastaavan määrän odotetaan kertyvän ensisijaisesti myynnistä sen sijaan, että ne kertyisivät jatkuvasta käytöstä liiketoiminnassa. Luokittelu myytävänä olevaksi edellyttää, että myynti

on erittäin todennäköinen, omaisuuserän on nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin oletetaan toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta. Ennen kuin omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmään kuuluvat varat ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, niiden kirjanpitoarvot määritetään niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokittelupäivästä alkaen myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on arvostettava kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuneilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myytävänä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä ei enää kirjata poistoja. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi, ja joka täyttää IFRS 5:n mukaiset lopetetun toiminnon luokittelukriteerit. Lopetetujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti.

Lopetetut Ruotsin toiminnot sekä konkurssiin asetetut yhtiöt Lehto Asunnot Oy, Lehto Korjausrakentaminen Oy ja Lehto Tilat Oy on esitetty tilinpäätöksessä vertailutiedoissa lopetettuna toimintona. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omana eränään ja luvuista on eliminoitu lopetetujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on esitetty liitetiedossa "Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät".

### **Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoonsa. Ne poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät koneet ja kaluston, sekä vuokrattavana olevan tehdaskiinteistön. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poisto-aika on 3–20 vuotta.

### **Muut aineettomat hyödykkeet**

#### *Muut aineettomat hyödykkeet*

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon silloin, kun hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Aineettomat oikeudet ovat kehittämismenoja. Konsernin aineettomilla hyödykkeillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika ja ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Kehittämismenoja aktivoidaan taseeseen, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä ja pystytään osoittamaan, että kehittämissuunnitelma tulee todennäköisesti tuottamaan vastaista hyötyä. Taseeseen kirjatut kehittämismenot sisältävät palveluostojen sekä mahdolliset aktivoidut vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei enää myöhemmin aktivoida.

Aineettomien oikeuksien ja muiden aineettomien hyödykkeiden poisto-aika on 3–5 vuotta. Jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

### **Sijoituskiinteistöt**

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua tai niitä molempia. Sijoituskiinteistöt kirjataan alun perin hankintamenoon, johon sisällytetään transaktiomenot. Myöhemmin sijoituskiinteistöt arvostetaan alkuperäisiin hankintamenoihin, joista on vähennetty poistot ja arvonalentumiset. Sijoituskiinteistöt poistetaan tasapoistoina taloudellisen

vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Konsernin sijoituskiinteistöt ovat liike- ja asuinkiinteistöjä, ja näiden rakennusten ja rakennelmien arvioitu taloudellinen vaikutusaika on 20 vuotta. Sijoituskiinteistöjen jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Sijoituskiinteistöjen käypä arvo esitetään liitetietona. Sijoituskiinteistöistä saatavat vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

### **Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset**

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Lisäksi liikearvon arvonalentumistestaus tehdään aina, kun esiintyy jokin viite siitä, että yksikön arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Rahavirtaa tuottava yksikkö on konsernin alin sellainen taso, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettoraahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvonalentumistappio kirjataan kuluna, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

### **Osakkuusyhtymät**

Osakkuusyhtymät ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 % äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyhtymät yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuus muodostuu myytäväksi tarkoitetuista valmiista tuotteista ja kohteista sekä toiminnassa käytettävistä aineista ja tarvikkeista

Tilinpäätöksessä valtaosa vaihto-omaisuudesta koostuu Lehto Components Oy:n materiaaleista ja valmiista tuotteista.

### **Rahoitusvarat ja rahoitusvelat**

#### *Rahoitusvarat*

Rahoitusvarat luokitellaan perustuen konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnin liiketoimintamalliin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien mukaisesti jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat koostuvat vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

#### *Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat*

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liiketoimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat eräpäivään asti sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi. Näiden erien rahavirrat koostuvat pelkästään pääomasta ja jäljellä olevaan pääomaan liittyvistä koroista.

Alkuperäisen arvostamisen jälkeen näiden rahoitusvarojen arvo määritetään jaksotettuun hankintamenoön käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja vähentämällä mahdollinen arvonalentuminen. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, joka on kirjattu jaksotettuun hankintamenoön. Odotettavissa olevat luottotappiot ja arvonalentumisesta johtuvat tappiot esitetään tuloslaskelman erässä "Liiketoiminnan muut kulut".

Konsernin jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan myyntisaamiset ja muut saamiset, jotka ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään taseessa lyhytaikaisina varoina, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

#### *Rahoitusvelat*

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoön kirjattavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Vertailutilikaudella ollut vaihtovelkakirjalaina on kokonaisuudessaan vaihdettu osakkeiksi. Yhtiöllä tilikauden lopussa oleva vaihto-oikeudellinen osakeyhtiölain tarkoittama pääomalaina puolestaan täyttää oman pääoman ehtoista instrumentilta vaadittavat ehdot ja on luokiteltu kokonaisuudessaan omaksi pääomaksi.

#### **Vieraan pääoman menojen aktivointi**

Yhtiö aktivoi ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa. Ehdot täyttävä omaisuuserä on kyseessä silloin, kun sen valmiiksi saattaminen aiottuun käyttötarkoitukseen vie huomattavan pitkän valmistusajan. Aktivointi aloitetaan, kun omaisuuserästä syntyy kustannuksia, joista aiheutuu vieraan pääoman menoja, ja kun toimenpiteet, joilla omaisuuserä saatetaan aiottuun käyttöön tai myyntiin, ovat käynnissä. Aktivointi lopetetaan, kun kaikki olennaiset toimenpiteet, jotka liittyvät omaisuuserän saattamiseen aiottuun käyttöön tai myyntiin, on suoritettu loppuun.

#### **Varaukset**

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Jos velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat sopimuksen edellyttämät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt, kirjataan ensin mahdollinen arvonalentumistappio kyseiseen sopimukseen kohdistuvista omaisuuseristä. Mikäli vielä tämän jälkeenkin odotetut menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt, tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus.

Lehto Group Oyj:llä on tilikaudella toteutuneiden omaisuuserien nettorealisaatiotuottoon perustuva lisäsuoritusvelvoite, joka on huomioitu tilinpäätöksessä 2025 pakollisena varauksena.

## **Vuokrasopimukset**

### *Konserni vuokralle ottajana*

Aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä esitetyt käyttöoikeusomaisuuserät ovat toimitilavuokrasopimuksia sekä pienten koneiden ja kaluston vuokrasopimuksia.

Vuokrasopimusvelkaa arvostettaessa huomioidaan tulevien maksujen nykyarvoon mahdolliset kannustimet, muuttuvat vuokrat (indeksit tai hintaan tai muuhun muuttujaan perustuvat), omaisuuserän jäännösarvo sekä mahdollisen osto-option toteutushinta tai sopimuksen päättämisestä aiheutuvat sanktiot. Määräaikaisissa sopimuksissa vuokra-aika on ei-peruutettavissa oleva vuokra-aika sekä todennäköisyys mahdollisen jatko-option käyttämisestä. Vuokrasopimuksen diskonttokorkona käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkoa tai mikäli se ei ole helposti määritettävissä niin diskonttokorkona käytetään lisäluoton korkoa. Vuokrasopimuksista aiheutuneet korkokulut esitetään rahoituskuluissa. Vuokrasopimukset kirjataan myös omaisuuseräksi ja poistetaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimukset, joiden vuokra-aika on alle vuoden tai arvo alle 5 000 euroa, kirjataan kuluksi vuokra-aikana.

### *Konserni vuokralle antajana*

Konsernilla on vuokralle annettuna päättyneellä tilikaudella kaksi sijoituskiinteistöä. Näiden vuokratuotot on esitetty liikevaihdossa. Lisäksi yhtiö on tilikauden aikana vuokrannut omistamaansa tehdaskiinteistöä. Tämän vuokratuotto on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### *Myynti ja takaisinvuokraus*

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa arvioidaan, täyttyvätkö IFRS 15:n mukaiset vaatimukset, joiden mukaan luovutus olisi käsiteltävä myyntinä. Jos omaisuuserän luovutus on myynti, käyttöoikeusomaisuuserän arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisestä omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa yhtiölle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa oikeuksia, jotka ovat siirtyneet ostajalle. Jos omaisuuserän myynnistä suoritettava vastike tai vuokrasopimuksen ehdot eivät vastaa käyviä arvoja, oikaistaan myyntituottoja näitä vastaavaksi. Mikäli myynnin ehdot ovat markkinaehtoja huonommat, kirjataan ne maksettuina ennakkomaksuina ja puolestaan markkinaehtoja paremmat ehdot rahoitusvelkana. Jos IFRS 15:n mukaiset myynnin kriteerit eivät täyty, luovutettu omaisuuserä raportoidaan edelleen taseessa ja luovutushinta esitetään rahoitusvelkana.

## **Tuloutusperiaatteet**

Myyntituottojen tuloutus tapahtuu kunkin suoriteveloitteen osalta erikseen sen mukaan, kuinka määräysvalta tavaran tai palvelun osalta siirtyy asiakkaalle. Jos tavaran tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle ajan kuluessa ja näin ollen täyttää suoriteveloitteen, myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Jos suoriteveloitetta ei täytetä ajan kuluessa, myynti kirjataan yhtenä ajankohtana.

### *Suoriteveloitteet*

Asiakassopimuksen syntymisajankohtana arvioidaan, sisältääkö asiakassopimuksessa luvatut tavarat ja palvelut toisistaan erotettavissa olevia suoriteveloitteita. Yksilöidyt suoriteveloitteet tuloutetaan standardin mukaisesti erillään toisistaan.

Uuden energiarakentamisen liiketoiminnan asiakassopimukset voivat sisältää useamman kuin yhden suoriteveloitteen. Tuotot syntyvät Fingridin maksamista reservimarkkinakorvauksista, Nord Pool -markkinapaikalta saatavista tuotoista sekä akkujen operoinnista ja ylläpidosta saatavista tuotoista. Näiden kaikkien myyntituottojen tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaan.

### *Transaktiohint*

Transaktiohinta sisältää pääosin kiinteän sekä tarvittaessa muuttuvan vastikkeen. Transaktiohinnan muuttuva vastike on yleisimmin valmistumisajankohtaan liittyvä viivästyssakko. Muuttuvan vastikkeen määrä arvioidaan odotusarvon menetelmää käyttäen. Lisäksi yhtiö ottaa huomioon kaikki kohtuudella sen saatavissa olevan informaation, kun muuttuvan vastikkeen arviota tehdään. Muuttuvaa vastiketta sisällytetään transaktiohintaan vain sellainen määrä, että on erittäin todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvät epävarmuustekijät myöhemmin ratkeavat. Transaktiohintaan sisältyvää muuttuvaa vastiketta arvioidaan jokaisen raportointikauden lopussa uudestaan. Arvioiden seurauksena muuttuvan transaktiohinnan oikaisu suoritetaan IAS 8 -standardin mukaisesti.

Mikäli asiakassopimukseen sisältyy merkittävä rahoituskomponentti, transaktiohintaa oikaistaan tämän mukaisesti. Mikäli rahoitusaika on alle vuoden, yhtiö soveltaa transaktiohinnan määrittämisessä IFRS 15-standardin sallimaa helpotusta olla oikaisematta merkittävän rahoituskomponentin vaikutusta.

### ***Muihin tuottoihin liittyvät tuloutusperiaatteet***

#### *Vuokratuottojen tuloutus*

Liikevaihdossa esitetyt vuokratuotot liittyvät kohteisiin, jotka ovat yhtiön varsinaista liiketoimintaa. Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetään vuokratuotot, jotka liittyvät kohteisiin, jotka eivät ole yhtiön varsinaista liiketoimintaa.

#### *Korkojen ja osinkojen tuloutus*

Korkotuotot kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmällä. Osingot tuloutetaan, kun oikeus niiden saamiseen on syntynyt.

### **Liiketulos**

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen tai -voiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos, materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella.

### **Työsuhde-etuudet**

#### *Eläkevelvoitteet*

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle eikä konsernilla ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt työsuoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Kaikki konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

### **Lähipiiritapahtumat**

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöiden, hallituksen jäsenten sekä konsernin ylimmän johdon lisäksi lähipiiriläisten perheenjäsenet sekä ne tahot, joissa lähipiirillä tai heidän perheenjäsenillänsä on vaikutusvalta joko omistamisen tai johtamisen perusteella. Lähipiiriin kuuluvat myös osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet on esitetty liitetietojen kohdassa "Lähipiiritapahtumat".

### **Tuloverot**

Konsernituloslaskelman verokuluihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden verotettavan tuloksen perusteella lasketut suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisen verovelan ja –saamisen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennallisen veron muutos lasketaan kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisestä väliaikaisista eroista käyttäen joko tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa tai myöhemmin voimaantulevaa, vahvistettua verokantaa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Merkittävimmät

väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä tappioista, ja tuloutusten kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista sekä rahoituskulujen aktivoinneista.

#### **Uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat**

Uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoina ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

**1. TOIMINTASEGMENTIT**

Konsernilla on tällä hetkellä yksi toimintasegmentti, energiarakentamisen liiketoiminta.

**2. LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT*****Lopetetut toiminnot***

Tilikaudella 2024 konkurssiin menneet yhtiöt ja aiemmin lopetetut Ruotsin toiminnot esitetään vertailutiedoissa lopetetuissa toiminnoissa. Tuloslaskelmaan liittyvät liitetiedot esitetään vain jatkuvista toiminnoista.

<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Liikevaihto	-	4 362
Liiketoiminnan muut tuotot	-	209
Liiketoiminnan kulut	-	-3 938
<b><i>Liiketulos</i></b>	<b>-</b>	<b>633</b>
Rahoituserät	-	-224
Tuloverot	-	-
<b><i>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</i></b>	<b>-</b>	<b>409</b>
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimentamaton, euroa/osake	-	0,00
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimennettu, euroa/osake	-	0,00
<b>Lopetettujen toimintojen vaikutus konsernin taseeseen</b>	<b>-</b>	<b>2024</b>
Pitkäaikaiset varat	-	-2 734
Vaihto-omaisuus	-	-73 443
Lyhytaikaiset saamiset	-	-14 805
Rahavarat	-	-225
Pitkäaikaiset velat	-	60 567
Lyhytaikaiset velat	-	32 642
<b><i>Nettovarar ja -velat</i></b>	<b>-</b>	<b>2 002</b>

***Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin kohdistuvat velat***

Lehto Group Oyj:n tytäryhtiö Lehto Components Oy:n noin 20 564 kerrosneliömetrin suuruinen Hartolan tehtaan käyttöoikeusomaisuuserä, kalusto ja vuokrasopimusvelka esitetään myytävänä olevana pitkäaikaisena omaisuuseränä ja niihin liittyvänä velkana.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Pitkäaikaiset omaisuuserät</b>	1 401	2 395
<b>Velat</b>	2 702	2 649

### 3. LIIKEVAIHTO

	2025	2024
Energia- ja rakentaminen	241	
Luovutuksen mukaisesti tuloutettu myynti	1 034	1 037
Vuokratuotot	78	49
<b>Yhteensä</b>	<b>1 353</b>	<b>1 086</b>

Liikevaihdossa esitetyt vuokratuotot liittyvät kohteisiin, jotka ovat yhtiön varsinaista liiketoimintaa.

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2025	2024
Vuokratuotot	-	68
Avustukset ja tuet	-	-64
Vahingonkorvaukset	-	0
Luovutusvoitot	323	571
Muut tuotot	154	178
<b>Yhteensä</b>	<b>477</b>	<b>754</b>

Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetyt vuokratuotot liittyvät kohteisiin, jotka eivät ole yhtiön varsinaista liiketoimintaa. Luovutusvoitot ovat käyttömaisuuden myyntivoittoa.

### 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

	2025	2024
Palkat	926	1 881
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	64	239
Muut henkilösivukulut	18	57
<b>Yhteensä</b>	<b>1 008</b>	<b>2 177</b>

#### Konsernin henkilökunta tilikaudella keskimäärin

	2025	2024
Toimihenkilöt	10	32
Työntekijät	47	69
<b>Yhteensä</b>	<b>57</b>	<b>101</b>

#### Konsernin henkilökunta tilikauden päättyessä

	2025	2024
Toimihenkilöt	7	17
Työntekijät	17	59
<b>Yhteensä</b>	<b>24</b>	<b>76</b>

## 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

<b>Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Koneet ja kalusto		
Koneet ja kalusto	227	319
Käyttöoikeusomaisuuserä	-	6
Rakennukset		
Omassa käytössä olevat rakennukset	4	277
Käyttöoikeusomaisuuserä	824	575
Muut aineelliset hyödykkeet		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 055</b>	<b>1 177</b>
<b>Poistot muista aineettomista hyödykkeistä</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Muut aineettomat hyödykkeet	81	118
<b>Yhteensä</b>	<b>81</b>	<b>118</b>
<b>Poistot sijoituskiinteistöistä</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sijoituskiinteistöt	15	16
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
<b>Arvonalentumiset</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aineettomat hyödykkeet	-	295
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet: Omassa käytössä olevat rakennukset	-	-
Koneet ja kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	-	14
Arvonalennusten palautukset, rakennukset	-	-660
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-351</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>1 151</b>	<b>960</b>

## 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	7	19
Työmaa- ja toimistotiloihin liittyvät kulut	614	771
IT- ja kalustokulut	97	659
Matkakulut	8	1
Tuotekehityskulut	-	2
Markkinointikulut	15	7
Hallintopalvelut	457	1 183
Vähennyserä odotetuista luottotappioista	-	-
Liiketoiminnan muut kulut	100	805
<b>Yhteensä</b>	<b>1 297</b>	<b>3 447</b>

<i>Tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot:</i>	2025	2024
Tilintarkastus	63	151
Todistukset ja lausunnot	2	-
Veroneuvonta	-	-
Muut palvelut	-	10
<b>Yhteensä</b>	<b>65</b>	<b>161</b>

## 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

<b>Rahoitustuotot</b>	2025	2024
Osinkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	319	14
Saneerausvelkojen leikkaukset	197	6 162
<b>Yhteensä</b>	<b>516</b>	<b>6 175</b>

<b>Rahoituskulut</b>	2025	2024
Arvon alentumiset	-857	1 018
Korkokulut	75	2 385
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	54	318
Aktivoidut korkokulut	-	-
Muut rahoituskulut	910	137
<b>Yhteensä</b>	<b>182</b>	<b>3 858</b>

**Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä** **333** **2 318**

Yhtiön edellisellä tilikaudella tekemään arvonalentumiskirjaukseen osakkeista ja osuuksista on tehty arvonalentumisen palautus tilinpäätöksessä 2025, kun arvonalentumisen olleet osakkeet ja osuudet on luovutettu.

Yhtiön rahoituskuluihin sisältyy pakollisena varauksena tilikaudelle kirjattu saneerausohjelman mukainen lisäsuoritevelvoite 881 tuhatta euroa.

## 9. TULOVEROT

	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	4	1
Laskennallisten verosaamisten muutos	-	0
Laskennallisten verovelkojen muutos	-	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>1</b>

### Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

		2024
Verokanta	20,0 %	20,0 %
Tulos jatkuvista toiminnoista ennen veroja	-1 403	-3 346
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-281	-669
Verovapaat tuotot	-210	-1 222
Vähennyskelvottomat kulut	176	1 065
Väliaikaiset erot tuloutuksista ja poistoista	5	-7
Aikaisempien tilikausien verot	-	-
Aiemmin kirjattujen laskennallisten verojen alaskirjaus	-	-
Tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	314	833
<b>Yhteensä</b>	<b>4</b>	<b>1</b>

## 10. OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-2 288	-2 934
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimentamaton	162 265 286	88 078 609
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimennettu	162 265 286	88 084 150
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa/osake	-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa/osake <sup>1)</sup>	-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimentamaton, euroa/osake	-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimennettu, euroa/osake <sup>1)</sup>	-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimentamaton, euroa/osake	-	0,00
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimennettu, euroa/osake <sup>1)</sup>	-	0,00

1) Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa ei oteta huomioon sellaisia potentiaalisia kantaosakkeita, joiden vaihtamisella kantaosakkeisiin olisi osakekohtaista tulosta vahvistava vaikutus tai osakekohtaista tappiota pienentävä vaikutus.

Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä kauden lopussa	162 339 410	162 135 986
Oma pääoma / osake	-0,01	0,01

**11. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

<b>Muut aineettomat hyödykkeet 2025</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.	243
Lisäykset	-
Vähennykset	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>243</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-
Vähennettyjen hyödykkeiden poistot	-
Poistot	-81
Arvonalentumiset	-
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-81</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	243
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>162</b>

<b>Muut aineettomat hyödykkeet 2024</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.	9 242
Lisäykset	243
Vähennykset	-9 242
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>243</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-8 818
Vähennettyjen hyödykkeiden poistot	9 232
Poistot	-118
Arvonalentumiset	-295
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	423
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>243</b>

## 12. AINEELLISET KÄYTTÖ- OMAIUUSHYÖDYKKEET

<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2025</b>	Käyttöoikeus- omaisuuserä	Omassa käytössä olevat rakennukset	Koneet ja kalusto ja muut aineell. hyödykkeet	Ennakkoma- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	53	10 389	644	-	11 086
Lisäykset		57	171	1 136	1 363
Vähennykset	-34	-10 374	-326	-	-10 734
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin					
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	<b>19</b>	<b>71</b>	<b>489</b>	<b>1 136</b>	<b>1 716</b>
Kertyneet poistot 1.1.2025	-17	-5 997	-405	-	-6 419
Vähennettyjen hyödykkeiden poistot		6 005	225	-	6 231
Poistot	-3	-20	-54	-	-76
Arvonalentumiset					
Arvonalennusten palautukset					
<b>Kertyneet poistot 31.12.2025</b>	<b>-19</b>	<b>-11</b>	<b>-233</b>	<b>-</b>	<b>-264</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	37	4 392	239	-	4 668
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>255</b>	<b>1 136</b>	<b>1 451</b>

  

<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2024</b>	Käyttöoikeus- omaisuuserä	Omassa käytössä olevat rakennukset	Koneet ja kalusto ja muut aineell. hyödykkeet	Ennakkoma- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	8 444	10 389	16 218	-	35 051
Lisäykset	2 084	-	-	-	2 084
Vähennykset	-8 558	-	-15 096	-	-23 654
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-1 917	-	-478	-	-2 395
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>53</b>	<b>10 389</b>	<b>644</b>	<b>-</b>	<b>11 086</b>
Kertyneet poistot 1.1.2024	-7 254	-6 380	-14 813	-	-28 447
Vähennettyjen hyödykkeiden poistot	7 818	-	14 743	-	22 561
Poistot	-581	-277	-320	-	-1 178
Arvonalentumiset	-	-	-14	-	-14
Arvonalennusten palautukset	-	660	-	-	660
<b>Kertyneet poistot 31.12.2024</b>	<b>-17</b>	<b>-5 997</b>	<b>-405</b>	<b>-</b>	<b>-6 419</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	1 190	4 009	1 405	-	6 603
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>37</b>	<b>4 392</b>	<b>239</b>	<b>-</b>	<b>4 668</b>

### 13. SIJOITUSKIINTEISTÖT

<b>Sijoituskiinteistöt 2025</b>	<b>Rakenta- mattomat maa-alueet</b>	<b>Kiinteistöt</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2025	202	809	1 011
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	<b>202</b>	<b>813</b>	<b>1 011</b>
Kertyneet poistot 1.1.2025		-367	-367
Poistot		-15	-15
<b>Kertyneet poistot 31.12.2025</b>		<b>-383</b>	<b>-383</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	202	442	644
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>202</b>	<b>431</b>	<b>633</b>

<b>Sijoituskiinteistöt 2024</b>	<b>Rakenta- mattomat maa-alueet</b>	<b>Kiinteistöt</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2024	202	809	1 011
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>202</b>	<b>809</b>	<b>1 011</b>
Kertyneet poistot 1.1.2024		-352	-352
Poistot		-16	-16
<b>Kertyneet poistot 31.12.2024</b>		<b>-367</b>	<b>-367</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	202	458	660
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>202</b>	<b>442</b>	<b>644</b>

<b>Nettovuokratuotto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	78	49
Välittömät hoitokulut sijoituskiinteistöistä	46	46
<b>Nettovuokratuotto yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>3</b>

#### Sijoituskiinteistöjen käypä arvo

Konsernin sijoituskiinteistöt ovat vuokrattavissa olevia kiinteistöjä. Sijoituskiinteistöihin sovelletaan hankintamennomallia eikä niitä arvosteta tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

<b>Sijoituskiinteistöjen tasearvot ja käyvät arvot</b>	<b>Arvostus- menetelmä</b>	<b>Taso</b>	<b>Käypä arvo 2025</b>	<b>Käypä arvo 2024</b>
Liikekiinteistö	Hankintameno	3	462	454
Maa-alue	Hankintameno	3	202	202
			<b>664</b>	<b>656</b>

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot ovat yhtiön itse määrittämiä ja ne on määritetty kassavirtamallin avulla. Tason 3 omaisuuserien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

**14. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Osuudet osakkuusyrytyksissä 1.1.	780	780
Lisäykset	-	-
Osuus tilikauden tuloksesta	0	0
<b>Osuudet osakkuusyrytyksissä 31.12.</b>	<b>780</b>	<b>780</b>

**15. MUUT SIJOITUKSET**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Muut sijoitukset 1.1.	100	971
Lisäykset	857	-
Vähennykset	-957	-14
Arvonlennukset	-	-857
<b>Muut sijoitukset 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

**16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT**

<b>Laskennalliset verosaamiset 2025</b>	<b>1.1.2025</b>	<b>Kirjattu</b>	<b>31.12.2025</b>
Vahvistetut tappiot	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	391	-172	219
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-391	172	-219
<b>Yhteensä</b>			<b>0</b>

<b>Laskennalliset verovelat 2025</b>	<b>1.1.2025</b>	<b>Kirjattu</b>	<b>31.12.2025</b>
Käyttöoikeusomaisuuserät	391	-172	219
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-391	172	-219
<b>Yhteensä</b>			<b>0</b>

<b>Laskennalliset verosaamiset 2024</b>	<b>1.1.2024</b>	<b>Kirjattu</b>	<b>31.12.2024</b>
Vahvistetut tappiot	635	-635	-
Vuokrasopimusvelat	11 825	-11 434	391
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-12 460	12 069	-391
<b>Yhteensä</b>			<b>0</b>

<b>Laskennalliset verovelat 2024</b>	<b>1.1.2024</b>	<b>Kirjattu</b>	<b>31.12.2024</b>
Käyttöoikeusomaisuuserät	11 006	-10 616	391
Vaihtovelkakirjalaina	585	-585	-
Muut väliaikaiset erot	18	-18	-
Laskennalliste verosaamisten ja -velkojen netotus	-11 609	11 219	-391
<b>Yhteensä</b>			<b>0</b>

Vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on 66,4 (63,8) miljoonaa euroa. Kyseiset tappiot vanhenevat vuodesta 2029 alkaen. Taseeseen kirjatut laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu, koska ne liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin ja ne voidaan laillisesti toimeenpantavissa olevan oikeuden nojalla kuitata keskenään.

## 17. VAIHTO-OMAISUUS

	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	69	215
Keskeneräiset tuotteet	-	-
Käyttöoikeusomaisuuserä	-	-
Valmiit tuotteet	-	396
Vaihto-omaisuusosakkeet	-	-
Muu vaihto-omaisuus	-	83
<b>Yhteensä</b>	<b>69</b>	<b>694</b>

## 18. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	2025	2024
Myyntisaamiset	363	19
Lainasaamiset	-	-
Vakuustalletukset	6	27
Muut saamiset	115	63
Asiakassopimukseen perustuvat saamiset	-	-
Siirtosaamiset	25	52
Pantatut rahavarat	281	
<b>Yhteensä</b>	<b>790</b>	<b>161</b>

### Myyntisaamisten ja asiakassopimukseen perustuvien saamisten ikäjakauma

	2025	2024
Erääntymättömät		
Myyntisaamiset	362	14
Asiakassopimukseen perustuvat saamiset	-	-
Vähennyserä odotetuista luottotappioista		
Erääntyneet		
Alle 30 pv	1	4
30-60 pv	-	-
61-90 pv	-	-
yli 90 pv	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>363</b>	<b>19</b>

Saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

## 19. RAHAVARAT

	2025	2024
Käteinen raha ja pankkitalletukset	2 049	2 159
<b>Yhteensä</b>	<b>2 049</b>	<b>2 159</b>

## 20. OMA PÄÄOMA

	Osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastot	Yhteensä
<b>31.12.2023</b>	<b>87 339 410</b>	<b>100</b>	<b>88 695</b>	<b>88 795</b>
josta yhtiön hallussa	203 424			
<b>31.12.2023 Ulkona olevat osakkeet</b>	<b>87 135 986</b>			
<b>31.12.2024</b>	<b>87 339 410</b>	<b>100</b>	<b>102 589</b>	<b>102 689</b>
josta yhtiön hallussa	203 424			
<b>31.12.2024 Ulkona olevat osakkeet</b>	<b>87 135 986</b>			
<b>31.12.2025</b>	<b>162 339 410</b>	<b>100</b>	<b>102 589</b>	<b>102 689</b>
josta yhtiön hallussa	0			
<b>31.12.2025 Ulkona olevat osakkeet</b>	<b>162 339 410</b>			

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Listautumisessa saadut varat, transaktiokuluilla vähennettynä, on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### Omien osakkeiden luovutus

Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet, 203 424 kpl, on luovutettu osana hallituspalkkioita.

### Pääomalainan keskeiset ehdot

Lehto on laskenut 31.12.2024 liikkeeseen 2,5 miljoonan euron määräisen oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan. Laina täyttää kaikki osakeyhtiölain 12 luvussa tarkoitetun pääomalainan ehdot ja konsernilla on täysi ja yksinomainen oikeus päättää sekä koron että lainan takaisinmaksusta. Ehtojen perusteella laina on luokiteltu oman pääoman eräksi. Lainalle on sovittu 14 prosentin vuosikorko. Lainalle ei ole maksettu korkoa.

Pääomalaina ja korko saadaan maksaa selvitystilassa ja konkurssissa kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Lainalla ei ole eräpäivää eikä lainalle anneta vakuutta.

Lainan perusteella Lainanantajalle annetaan vastikkeetta yksi erityinen oikeus, jonka perusteella voidaan merkitä enintään 12 500 000 Yhtiön uutta osaketta. Mikäli kuitenkin myös Lainan korko konvertoidaan osakkeiksi, voi hallitus päättää muuttaa osakemäärää.

Kunkin osakkeen merkintähinta on 0,20 euroa eli yhteensä kaikista tarjotuista osakkeista Lainan määrää vastaava 2 500 000 euroa. Osakkeiden merkintäaika alkaa Lainan nostopäivästä 31.12.2024 ja päättyy 31.12.2031. Osakkeiden merkintähinta on maksettava merkinnän tekemisen yhteydessä kuittaamalla Lainaa vastaavasti takaisinmaksetuksi. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## 21. VARAUKSET

Varaukset 2025	Takuutyö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Saneerausohjelman mukainen lisäsuoritevelvoite	Yhteensä
1.1.2025	110			110
Lisäykset			881	881
Vähennykset	-110			-110
Vähennykset, lopetetut toiminnot				
<b>31.12.2025</b>	<b>0</b>			<b>881</b>
<i>josta pitkäaikaisia</i>				
<i>josta lyhytaikaisia</i>				

  

Varaukset 2024	Takuutyö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Uudelleenjär- jestelyvaraus	Yhteensä
1.1.2024	10 663	13		10 676
Lisäykset				
Vähennykset	-273			-273
Vähennykset, lopetetut toiminnot	-10 280	-13		-10 293
<b>31.12.2024</b>	<b>110</b>			<b>110</b>
<i>josta pitkäaikaisia</i>	<i>10</i>			<i>10</i>
<i>josta lyhytaikaisia</i>	<i>100</i>			<i>100</i>

Lehto Group Oyj:llä on saneerausohjelman mukainen lisäsuoritusvelvoite, joka on huomioitu tilinpäätöksessä 2025 pakollisena varauksena.

## 22. RAHOITUSVELAT

	2025	2024
Pitkäaikainen pääomalaina	65	65
Pitkäaikaiset rahoitusvelat rahalaitoksilta	-	1 710
BESS-tuottolaina	400	-
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	-	34
<b>Yhteensä</b>	<b>465</b>	<b>1 809</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lyhytaikaiset rahoitusvelat rahalaitoksilta	-	1 710
BESS-tuottolaina	100	-
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	-	3
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>1 713</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>565</b>	<b>3 522</b>

Rahoitusvelat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia, markkinaehtoisia lainoja, joiden kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Rahoitusvelat	Pitkäaikaiset rahoitusvelat	Lyhytaikaiset rahoitusvelat	Yhteensä
1.1.2025	1 809	1 713	3 522
<i>Muutokset tilikaudella:</i>	-	-	-
Rahavirta-erät	-1 310	-1 610	-2 920
Ei-rahavirtaerät	-34	-3	-37
Myymättömiin huoneistoihin kohdistuvat Lainaosuudet	-	-	-
<b>31.12.2025</b>	<b>465</b>	<b>100</b>	<b>565</b>

Rahoitusvelat	Pitkäaikaiset rahoitusvelat	Lyhytaikaiset rahoitusvelat	Yhteensä
1.1.2024	53 585	26 159	79 745
<i>Muutokset tilikaudella:</i>			
Rahavirta-erät	1 775	-16 671	-14 896
Ei-rahavirtaerät	-53 551	-5 535	-59 086
Myymättömiin huoneistoihin kohdistuvat Lainaosuudet	-	-2 241	-2 241
<b>31.12.2024</b>	<b>1 809</b>	<b>1 713</b>	<b>3 522</b>

Ei-rahavirtaerät liittyvät pääosin vuokrasopimusvelkoihin.

## 23. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Pitkäaikaiset korottomat velat, saneerausvelka	3 210	3 511
<b>Yhteensä</b>	<b>3 210</b>	<b>3 511</b>
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Asiakassopimukseen perustuvat velat (saadut ennakot)		
Ajan kuluessa tuloutettavat projektit		
Yhtenä hetkenä tuloutuvat projektit		
Muut asiakassopimukseen perustuvat velat		
Ostovelat	1 069	709
Muut velat		
Verohallinnolle tilitettävät velat	24	16
Verohallinnolle tilitettävät velat, saneerausvelka	1	1
Muut velat	18	18
Muut velat, saneerausvelka	62	35
Siirtovelat		
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat siirtovelat	110	191
Tuloverovelka	2	
Korkovelka	0	53
Korkovelka, saneerausvelka		51
Muut siirtovelat	1	4
<b>Yhteensä</b>	<b>1 288</b>	<b>1 078</b>

## 24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Yhtiön pääasialliset rahoituslähteet ovat liiketoiminnan tulorahoitus, hankekohtainen lainarahoitus sekä omaisuuden myyntituotot. Yhtiöllä ei ole käytössä rahoituslimiittejä. Tilikauden 2025 päättyessä yhtiöllä oli kassavaroja 2,0 milj. euroa (2,2 milj. euroa 31.12.2024).

Yhtiö tarvitsee rahoitusta erityisesti sähkövarastohankkeiden toteuttamiseen ja saneerausvelkojen maksuihin. Sähkövarastohankkeiden rahoitus hoidetaan pääasiallisesti hankekohtaisilla lainoilla, joissa lainanantajalle maksetaan kiinteää korkoa ja osuus sähkövaraston tuotosta. Tilikauden 2025 päättyessä yhtiöllä oli hankkeisiin liittyviä lainoja yhteensä 0,5 milj. euroa.

Saneerausvelkojen maksut rahoitetaan pääasiallisesti omaisuuserien myynneillä. Saneerausveloille on saneerausohjelmassa määritelty takaisinmaksuaikataulu. Yhtiö pyrkii toteuttamaan omaisuuserien myynnit etukäteen siten, että yhtiö kykenee suorittamaan saneerausvelkojen maksut saneerausohjelman mukaisessa aikataulussa.

<b>Nettovelat</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rahoitusvelat	565	3 485
Rahavarat ja korolliset saamiset	-2 049	-2 159
<b>Nettovelat ilman IFRS 16 vuokrasopimusvelkoja</b>	<b>-1 484</b>	<b>1 326</b>
Vuokrasopimusvelat		37
<b>Nettovelat</b>	<b>-1 484</b>	<b>1 364</b>
Oma pääoma yhteensä, teur	-1 320	974
Nettovelkaantumisaste (net gearing)	-54,7 %	412,1 %

### Valuuttariski

Konsernin toimintavaluutta on euro. Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä ulkomaan valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia. Konsernin valuuttakurssiriski on tällä hetkellä vähäinen, koska tulot ja menot kertyvät pääasiassa euroissa. Mikäli konsernissa sovitaan tilauksesta ulkomaan valuutalla, valuuttakurssin suojaustavasta ja suojausasteesta päätetään tapauskohtaisesti. Suojausten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tilikaudella ja tilinpäätöspäivänä yhtiöllä ei ollut avoimia valuuttasuojauksia.

### Korkoriski

Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä vaihtuvakorkoisia lainoja. Konsernilla on BESS-tuottolainoja, joilla on kiinteä vuotuinen korko 8%. Lisäksi lainoista peritään sähkövarastopoolin tuotosta johdettu tuotto-osuus.

### Luottoriski

Yhtiön nykyisen liiketoiminnan tulot muodostuvat valtaosin Fingridin ylläpitämistä reservimarkkinatuotoista ja Nord Poolin markkinaosapuolien maksamista tuotoista sekä joiltakin osin kiinteistöjen vuokratuotoista. Sähkömarkkinoilla toimivat tahot ovat yleensä suuria ja vakavaraisia toimijoita, joiden toimintaan ei liity merkittäviä taloudellisia epävarmuuksia. Markkinatuotot tilitetään Lehdolle kuukausittain ns. aggregaattorin toimesta noin kahden kuukauden kuluttua tuottojen kertymiskuukauden päättymisestä. Lehto hallitsee luottotappioriskiä seuraamalla aktiivisesti maksujen kertymistä ja käymällä aggregaattorin kanssa säännöllisesti läpi tuottojen kertymisen perusteita ja laskelmia.

### Maksuvalmiusriski

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä yhtiö on tehnyt arvion toiminnan jatkuvuuden edellytyksistä. Yhtiö tarvitsee kassavaroja ja kassatuloja juoksevien toimintamenojen kattamiseen, sähkövarastohankkeiden toteuttamiseen ja saneerausohjelman mukaisten saneerausvelkojen maksamiseen. Arvioinnissa on otettu huomioon, että yhtiö on saneerausohjelmassa ja sen liiketoimintaan liittyy tavanomaista enemmän riskejä. Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta. identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät. Yhtiön ja konsernin Yhtiö on myös toiminnan jatkuvuus on riippuvainen sen kyvystä toteuttaa seuraavien 12 kuukauden kassamenojen rahoittamiseksi suunnitellut toimenpiteet.

<b>31.12.2025</b>	<b>Alle 1 vuotta</b>	<b>1-5 vuotta</b>	<b>Yli 5 vuotta</b>	<b>Yhteensä</b>
Saneerausvelat				
<i>vakuusvelat</i>				
<i>etuoikeudettomat velat</i>	72	253	0	326
<i>ehdolliset ja enimmäismääräiset velat</i>	592	2 355	0	2 948
<b>Saneerausvelat yhteensä</b>	<b>665</b>	<b>2 608</b>		<b>3 273</b>
Rahoitusvelat	137	469	65	671
Vuokrasopimusvelat	2 407	283		2 690
Ostovelat ja muut korottomat velat	1 325			1 325
<b>Yhteensä</b>	<b>4 534</b>	<b>3 360</b>	<b>65</b>	<b>7 959</b>

<b>31.12.2024</b>	<b>Alle 1 vuotta</b>	<b>1-5 vuotta</b>	<b>Yli 5 vuotta</b>	<b>Yhteensä</b>
Saneerausvelat				
<i>vakuusvelat</i>	2 060	1 898		3 958
<i>etuoikeudettomat velat</i>	36	327		363
<i>ehdolliset ja enimmäismääräiset velat</i>	314	2 826		3 140
<b>Saneerausvelat yhteensä</b>	<b>2 411</b>	<b>5 051</b>		<b>7 461</b>
Rahoitusvelat			65	65
Vuokrasopimusvelat	1 515	1 128	43	2 686
Ostovelat ja muut korottomat velat	992			992
<b>Yhteensä</b>	<b>4 917</b>	<b>6 179</b>	<b>108</b>	<b>11 204</b>

## 25. VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut toimistotiloja ja muita liiketoiminnassa tarvittavia tiloja sekä vähäisissä määrin koneita ja kalustoa. Lisäksi konsernilla on vaihto-omaisuuteen liittyviä pitkäaikaisia maa-alueiden vuokrasopimuksia.

<b>Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat 2025</b>	<b>Vaihto- omaisuus</b>	<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>	<b>Vuokra- sopimusvelat</b>
1.1.	0	37	1 917	2 686
Lisäykset	-	-	-	53
Vähennykset	-	-37	-	-37
Poistot / lyhennykset	-	-	-821	-
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-	-	-	-
<b>31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 095</b>	<b>2 702</b>

<b>Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat 2024</b>	<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>	<b>Vuokrasopimusvelat</b>
1.1.	56 159	1 190	-	59 123
Lisäykset	45	2 084	1 917	2 395
Vähennykset	-56 061	-740	-	-58 615
Poistot / lyhennykset	-143	-581	-	-218
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-	-1 917	-	-
<b>31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>1 917</b>	<b>2 686</b>

Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korkokulut vuonna 2025 olivat 54 tuhatta euroa (318 tuhatta euroa vuonna 2024). Vuokrasopimusvelkojen korkokulut on esitetty rahoituskuluissa, liitetietojen kohdassa "Rahoitustuotot ja -kulut".

Vähäarvoisista ja lyhytaikaisista vuokrasopimuksista on kirjattu tilikaudella kuluksi 118 (552) tuhatta euroa. Nämä sisältävät vähäarvoisten IT-laitevuokrien lisäksi rakennustoimialaan liittyviä lyhytaikaisia (vuokra-aika enintään 12 kuukautta) työkalu-, työkone- ja työmaatilojen vuokria. Vuokrasopimusten perusteella syntynyt kokonaisrahavirta on yhteensä 934 (1427) tuhatta euroa ja maanvuokrasopimusten osalta 4 (9) tuhatta euroa.

Yhtiöllä ei ole sellaisia muuttuviin vuokriin liittyviä kuluja, joita ei sisällytetä vuokrasopimusvelkoihin. Yhtiöllä ei myöskään ole käyttöomaisuuserien edelleenvuokrausta.

## 26. VASTUUT JA VAKUUDET

<b>Velat joiden vakuudeksi on annettu omaisuutta</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rahalaitoslainat	-	3 420
Myyntöomien asunto-osakeyhtiöiden osakkeiden velkaosuudet		
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>3 420</b>

<b>Vakuudet</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Yrityskiinnitykset	67 600	67 600
Kiinteistökiinnitykset	33 800	67 600
Pantit	102	129
<b>Yhteensä</b>	<b>101 502</b>	<b>135 329</b>

<b>Urakkatakaukset</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Työaikaiset takaukset		
Takuuaikaiset takaukset	-	20
RS-takaukset		

Maksutakaus		
Vuokratakaus	150	150
Konkurssiyhtiöiden puolesta annetut vastatakaukset	3 390	3 087
<b>Yhteensä</b>	<b>3 540</b>	<b>3 257</b>
<b>Kiinteistöjen arvonlisäveron tarkistusvastuu</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Palautusvastuu	-	646

## 27. TILINPÄÄTÖKSESSÄ ESITETTÄVÄT TIEDOT OSUUKSISTA MUISSA YHTEISÖISSÄ

### Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet 31.12.2025

Yritys	Kotimaa	Omistus- osuus %	Osuus ääni- vallasta %
<b>Emoyhtiö Lehto Group Oyj</b>	<b>Suomi</b>		
Lehto Energia Oy	Suomi	100 %	100 %
Lehto Components Oy	Suomi	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Ylivieskan Arvokiinteistö	Suomi	80 %	80 %
Kiinteistö Oy Oulun Eteläkeskus	Suomi	100 %	100 %
Lehto Sverige Ab	Ruotsi	100 %	100 %

### Taloudellisen informaation yhteenveto tytäryrityksistä, joissa olennainen määräysvallattomien omistajien osuus

Konsernilla ei ole tytäryrityksiä, joissa olisi olennainen määräysvallattomien omistajien osuus.

## 28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöiden, hallituksen jäsenten ja konsernin ylimmän johdon lisäksi lähipiiriläisten perheenjäsenet sekä ne tahot, joissa lähipiirillä tai heidän perheenjäsenillään on vaikutusvalta joko omistamisen tai johtamisen perusteella. Lähipiiriin luetaan myös osakkuus- ja yhteisyritykset, mutta heidän kanssaan ei ole ollut liiketoimia.

## Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat

	<b>Myynnit</b>	<b>Ostot</b>	<b>Myynnit</b>	<b>Ostot</b>
<b>Meur</b>	<b>1.12.2025</b>	<b>1.12.2025</b>	<b>1.12.2024</b>	<b>1.12.2024</b>
Avainhenkilöt ja heidän vaikutusvalta yritykset	0,2	0,2	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

	<b>Saamiset</b>	<b>Velat</b>	<b>Saamiset</b>	<b>Velat</b>
<b>Meur</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2024</b>
Avainhenkilöt ja heidän vaikutusvalta yritykset	-	3,1	-	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>3,1</b>	<b>-</b>	<b>2,5</b>

Lähipiirivelkoihin sisältyy 2,5 miljoonaa euroa omaan pääomaan luokiteltua pääomalainaa Lehto Invest Oy:ltä.

Tilikauden 2025 aikana Lehto myi yhden tontin lähipiirilleen.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiön hallitukselle on luovutettu tilikauden aikana yhteensä 203 424 kpl yhtiön hallussa olleita omia osakkeita.

<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
Toimitusjohtaja	111	-	364	-
Muu Johtoryhmä	-	-	120	-
Eläkemaksut	-	-	86	-
<b>Yhteensä</b>	<b>111</b>	<b>0</b>	<b>570</b>	<b>0</b>

	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
<b>Hallituksen jäsenet</b>	<b>rahapalkkio</b>	<b>osakkeet kpl</b>	<b>rahapalkkio</b>	<b>osakkeet kpl</b>
Timo Okkonen, puheenjohtaja	20	-	9	-
lisäksi osakepalkkiona kpl	-	67 808	-	-
Eero Sihvonen	-	-	13	-
Jani Nokkanen	6	-	13	-
lisäksi osakepalkkiona kpl	-	67 808	-	-
Tarja Teppo	13	-	6	-
lisäksi osakepalkkiona kpl	-	67 808	-	-
Hannu Lehto	-	-	7	-
<b>Yhteensä</b>	<b>39</b>	<b>203 424</b>	<b>48</b>	<b>0</b>

## 29. TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

16.1.2026 Lehto tiedotti allekirjoittaneensa liiketoimintakauppasopimuksen ("Sopimus"), jonka mukaisesti Lehto tai sen perustama tytäryhtiö ostaa ("Kauppa") HPF Kalajoki Oy:ltä oikeudet, sopimukset ja luvat, jotka mahdollistavat suuren sähkövaraston rakentamisen Kalajoelle.

Kaupassa Lehdolle siirtyy muun muassa maanvuokrasopimuksia ja 30 megawatin liittymissopimus. Alkuvaiheessa liittymän teho on 16 megawattia ja se kasvaa rakenteilla olevan voimajohdon valmistuttua 30 megawattiin arviolta vuoden 2027 loppuun mennessä. Liittymäsopimukseen liittyy optio nostaa liittymän teho jopa 100 megawattiin.

Lehdon tarkoituksena on rakentaa hankealueelle sähköasema ja 30 megawatin sähkövarasto kahdessa vaiheessa. Aurinkopuistoon liittyvien sopimusten ja oikeuksien hyödyntämiseksi Lehto hakee yhteistyökumppaneita. Alueelle rakennettava sähköasema pystyy palvelemaan myös mahdollisesti rakennettavaa aurinkopuistoa.

Kaupan lopullinen toteutuminen edellyttää useiden ehtojen täyttymistä, kuten muun muassa lainvoimaisten rakennuslupien saamista ja maanvuokra- ja liittymäsopimusten siirtojen toteutumista.

Lehto on ryhtynyt laatimaan hankkeeseen liittyviä teknisiä suunnitelmia. Lehto arvioi, että kaupan lopullisen toteutumisen ehdot voisivat täytyä vuoden 2026 toisella neljänneksellä ja sähköaseman ja sähkövaraston rakentaminen voisi käynnistyä loppuvuoden aikana. Sähkövaraston saaminen tuottavaan käyttöön voi tapahtua arviolta vuoden 2027 ensimmäisen puoliskon aikana.

**EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS**

1 000 EUR

	<b>1.1.2025</b>	<b>1.1.2024</b>
	<b>- 31.12.2025</b>	<b>- 31.12.2024</b>
Liikevaihto	933	520
Valmistus omaan käyttöön		243
Liiketoiminnan muut tuotot	173	39
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	87	-39
<i>Materiaalit ja palvelut yhteensä</i>	<i>-1 001</i>	<i>-39</i>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-397	-1 141
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-56	-156
Muut henkilösivukulut	-16	-39
<i>Henkilöstökulut yhteensä</i>	<i>-469</i>	<i>-1 337</i>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-93	-116
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-295
<i>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</i>	<i>-93</i>	<i>-411</i>
Liiketoiminnan muut kulut	-556	-2 773
<b>Liiketulos</b>	<b>-1 012</b>	<b>-3 758</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		8
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Samana konsernin yrityksiltä	121	205
Muilta	197	6 172
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	857	-2 728
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Samana konsernin yrityksille		-79
Muille	-957	-562
<i>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</i>	<i>512</i>	<i>3 017</i>
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-500</b>	<b>-741</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-500</b>	<b>-741</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-500</b>	<b>-741</b>

**EMOYHTIÖN TASE, FAS**

1 000 EUR

**31.12.2025**
**31.12.2024**
**VASTAAVAA**
**Pysyvät vastaavat**

Aineettomat hyödykkeet	162	243
Aineelliset hyödykkeet	1 352	1
Osuudet saman konsernin yrityksissä	108	102
Osuudet osakkuusyrietyksissä	780	780
Muut osakkeet ja osuudet	-	100
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>2 402</b>	<b>1 226</b>

**Vaihtuvat vastaavat**

Vaihto-omaisuus	-	83
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Saamiset saman konserniyrityksiltä	203	203
Lainasaamiset	-	-
Muut saamiset	-	-
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	342	5
Saamiset saman konserniyrityksiltä	12 452	13 067
Muut saamiset	357	41
Siirtosaamiset	14	43
Rahavarat	1 423	1 974

<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>14 790</b>	<b>15 416</b>
-------------------------------------	---------------	---------------

<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>17 193</b>	<b>16 642</b>
---------------------------	---------------	---------------

**VASTATTAVAA**
**Oma pääoma**

Osakepääoma	100	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106 655	106 655
Edellisten tilikausien voittovarot	-108 075	-107 333
Tilikauden tulos	-500	-741
Pääomalainat	2 500	2 500
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>681</b>	<b>1 181</b>

**Pakolliset varaukset**

Muut pakolliset varaukset	881	-
---------------------------	-----	---

<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>881</b>	<b>-</b>
--------------------------------------	------------	----------

**Vieras pääoma**
***Pitkäaikainen vieras pääoma***

Lainat rahoituslaitoksilta	-	1 710
Ostovelat	45	60
Muut velat	3 565	3 450

<b><i>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</i></b>	<b><i>3 610</i></b>	<b><i>5 221</i></b>
--	---------------------	---------------------

***Lyhytaikainen vieras pääoma***

Lainat rahoituslaitoksilta	-	1 710
Ostovelat	400	272
Velat saman konsernin yrityksille	11 356	8 000
Muut velat	177	46
Siirtovelat	87	212

<b><i>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</i></b>	<b><i>12 020</i></b>	<b><i>10 241</i></b>
--	----------------------	----------------------

<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>15 630</b>	<b>15 461</b>
-------------------------------	---------------	---------------

<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>17 193</b>	<b>16 642</b>
-----------------------------	---------------	---------------

**EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA**

1 000 EUR

	<b>1-12/2025</b>	<b>1-12/2024</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Tilikauden tulos	-500	-741
<i>Oikaisut:</i>		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	34	-54
Poistot ja arvonalentumiset	93	411
Rahoitustuotot ja -kulut	-512	-3 017
Luovutusvoitot	0	-22
Osinkotuotot	0	8,0
Tuloverot	0	0
<i>Käyttöpääoman muutokset:</i>		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-624	-569
Vaihto-omaisuuden muutos	83	0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	107	-2 055
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-179	-380
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	416	145
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-1 082</b>	<b>-6 273</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-1 363	-243
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	947	79
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	1
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-416</b>	<b>-163</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	500	0
Lainojen lyhennykset	-3 524	0
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	0	2 500
Konsernirahoitus	3 971	0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>947</b>	<b>2 500</b>
<i>Rahavarojen muutos (+/-)</i>	<i>-551</i>	<i>-3 936</i>
Rahavarat kauden alussa	1 974	5 910
Rahavarat kauden lopussa	1 423	1 974

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 1 000 EUR

## Toiminnan jatkuvuus

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Tilikauden 2024 aikana Lehto Group Oyj:n operatiiviset tytäryhtiöt Lehto Asunnot Oy, Lehto Tilat Oy ja Lehto Korjausrakentaminen Oy asetettiin konkurssiin. Konkurssiin asetetut yhtiöt kattoivat käytännössä kokonaan Lehdon asuntojen ja toimitilojen rakentamista koskevat liiketoiminnat ja ne muodostivat siten suurimman osan Lehto-konsernin liikevaihdosta. Lisäksi emoyhtiö Lehto Group Oyj asetettiin saneerausmenettelyyn käräjäoikeuden päätöksellä 16.2.2024. Saneerausohjelma vahvistettiin 24.9.2024 ja osana saneerausmenettelyä Lehto luopuu kokonaan rakennusliiketoiminnasta sekä siihen liittyvistä omistuksista ja suuntautuu energiarakentamisluketoimintaan.

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä yhtiö on tehnyt arvion toiminnan jatkuvuuden edellytyksistä. Yhtiö tarvitsee kassavaroja ja kassatuloja juoksevien toimintamenojen kattamiseen, sähkövarastohankkeiden toteuttamiseen ja saneerausohjelman mukaisten saneerausvelkojen maksamiseen.

Yhtiö arvioi, että seuraavien 12 kuukauden kassamenot voidaan rahoittaa pääpiirteissään seuraavasti:

- Yhtiön toiminnan juoksevat menot (kiinteät kulut) maksetaan olemassa olevista kassavaroista.
- Sähkövarastohankkeiden vaatimat investoinnit rahoitetaan hankekohtaisilla velkainstrumenteilla.
- Saneerausvelkojen maksut rahoitetaan omaisuuserien myynnillä.

Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta sekä energialiiketoiminnan markkinatuottojen kehittymisestä. Yhtiö on myös identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät.

Arvioinnissa on otettu huomioon, että yhtiö on saneerausohjelmassa ja sen liiketoimintaan liittyy tavanomaista enemmän riskejä. Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta. Yhtiö on myös identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät. Yhtiön ja konsernin toiminnan jatkuvuus on riippuvainen sen kyvystä toteuttaa seuraavien 12 kuukauden kassamenojen rahoittamiseksi suunnitellut toimenpiteet. Mikäli toimenpiteitä ei kyetä toteuttamaan, tämä seikka osoittaa sellaista olennaista epävarmuutta, jolla saattaa olla merkittävää vaikutusta yhtiön kykyyn jatkaa toimintaansa.

## Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6 § 1 momentin mukaista alimman arvon periaatetta.

Kuluva käyttöomaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa ja siitä tehdään poistot ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti.

Pysyvien vastaavien sijoitukset arvostetaan hankintahintaan tai sitä alhaisempaan tulevaisuudessa todennäköisesti kerryttämään tuloon.

Konserniyhtiöltä olevien saamisten arvostus perustuu arvioon tytäryhtiöistä kerrytettävissä olevista rahamääristä. Tytäryhtiöiden omaisuuserien mahdollisten myyntien tai muiden kassavirtaan vaikuttavien järjestelyjen onnistumisella on merkittävä vaikutus kerrytettävissä olevaan rahamäärään, minkä johdosta arvioon sisältyy tavanomaista merkittävämpi arvostusriski.

## Poistoperusteet

Koneet ja kalusto	3 - 5 v. tasapoisto
Aineettomat oikeudet	3 - 5 v. tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3 v. tasapoisto

Poistoperusteissa ei muutoksia.

<b>Liikevaihto toimialoittain</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Konsernin sisäiset palveluveloitukset	0	362
Muu liikevaihto, konsernin sisäinen	3	61
Muu liikevaihto, konsernin ulkopuolinen	931	97
<b>Yhteensä</b>	<b>933</b>	<b>520</b>

<i>Tilintarkastajalle maksetut palkkiot:</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lakisääteinen tilintarkastus	60	128
Todistukset ja lausunnot	2	0
Veroneuvonta	0	0
Muut palvelut	0	10
<i>Yhteensä</i>	<i>62</i>	<i>138</i>

<b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0	8
Osinkotuotot muilta	0	0
Korkotuotot konserniyrityksiltä	121	205
Korko- ja rahoitustuotot muilta	295	10
Saneerausohjelman velkaleikkaukset ja takauksiin perustuvat lisäkulut	-685	6 162
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	857	-2 728
Korkokulut konserniveoloista	0	-79
Korkokulut muilta	-73	-436
Muut rahoituskulut	-2	-127
<b>Yhteensä</b>	<b>512</b>	<b>3 017</b>

Emoyhtiön saneerausohjelma vahvistettiin 24.9.2024. Ohjelman mukaisesti etuoikeudettomien saneerausvelkojen määriä alennettiin 10 %:iin saneerausvelkojen määrästä. Ehdollisille tai enimmäismääräisille veloille määritettiin maksuohjelmamaksut sekä myös lisämaksusuoritukset, jotka vastaavat 75 %:n osuutta kyseisten velkojen enimmäismäärästä velkaleikkauksen jälkeen. Ehdollisille ja enimmäismääräisille veloille määritetystä maksuvarasta toteutumatta jäävä osuus sekä tiettyjen omaisuuserien luovutusvoitoista tulee suoritettavaksi lisäjako-osuutta etuoikeudettomille saneerausveloille. Saneerausohjelman mukaisella velkojen määrän alentamisella oli nettona 6,2 miljoonan euron tulosta parantava vaikutus, joka muodostuu velkojen määrän alentamisesta 9,1 miljoonalla eurolla sekä toisaalta ehdollisille ja enimmäismääräisille veloille ja takauksiin perustuvilla veloilla määritetyn maksuvaran suuruuden 3,0 miljoonan euron velan aiheuttamasta lisäkulusta.

Yhtiön edellisellä tilikaudella tekemään arvonalentumiskirjaukseen osakkeista ja osuuksista on tehty arvonalentumisen palautus tilinpäätöksessä 2025, kun arvonalentumisen olleet osakkeet ja osuudet on luovutettu. Yhtiön rahoituskuluihin sisältyy pakollisena varauksena tilikaudelle kirjattu saneerausohjelman mukainen lisäsuoritevelvoite 881 tuhatta euroa.

<b>Kehittämismenot</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1	243	
Lisäykset	0	243
Vähennykset	0	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>243</b>	<b>243</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	-
Poistot	-81	-
Vähennysten kertyneet poistot		
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-81</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	243	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>162</b>	<b>243</b>
<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1	0	1 272
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	-1 272
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	-1 269
Poistot	0	-1
Vähennysten kertyneet poistot	0	1 269
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1	0	3 545
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	-3 545
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	-3 134
Poistot	0	-116
Arvonlennukset	0	-295
Vähennysten kertyneet poistot	0	3 545
<b>Kertyneet arvonalennukset ja poistot 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	411
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Ennakkomaksut</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1	0	0
Lisäykset	1 136	0
Vähennykset	0	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 136</b>	<b>0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	0
Poistot	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 136</b>	<b>0</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1	0	1 265
Lisäykset	170	0
Vähennykset	0	-1 265
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>170</b>	<b>0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	-1 265
Poistot	-9	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	1 265
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-9</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>161</b>	<b>0</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1	1	1
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	0
Poistot	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	1	1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

<b>Sijoitukset</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1	50 203	103 692
Lisäykset	6	0
Vähennykset	-957	-53 488
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>49 253</b>	<b>50 203</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-49 221	-101 853
Arvonalentumiset		-857
Vähennysten kertyneet arvonalentumiset	857	53 488
<b>Kertyneet arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-48 365</b>	<b>-49 221</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	982	1 839
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>888</b>	<b>982</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset konserniyrityksiltä</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lainasaamiset	203	203
<b>Yhteensä</b>	<b>203</b>	<b>203</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Myyntisaamiset	100	100
Lainasaamiset	39	39
Muut saamiset	12 313	12 928
Konsernilimiitti	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>12 452</b>	<b>13 067</b>
<b>Siirtosaataviin ja muihin menoennakoihin sisältyvät olennaiset erät</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0	0
Muut siirtosaamiset	14	43
<b>Yhteensä</b>	<b>14</b>	<b>43</b>

Osakepääoma 1.1	100	100
<b>Osakepääoma 31.12</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	106 655	91 655
Lisäykset	0	15 000
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>106 655</b>	<b>106 655</b>
Kertyneet voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1.	-108 075	-107 333
Omien osakkeiden hankinta	0	0
Tilikauden tulos	-500	-741
<b>Kertyneet voittovarot 31.12</b>	<b>-108 574</b>	<b>-108 075</b>
Pääomalainat, oman pääoman ehtoinen 1.1.	2 500	0
Lisäykset	0	2 500
<b>Pääomalainat, oman pääoman ehtoinen 31.12.</b>	<b>2 500</b>	<b>2 500</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-500</b>	<b>-741</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>681</b>	<b>1 181</b>

#### **Pääomalainan keskeiset ehdot**

Lehto on laskenut 31.12.2024 liikkeeseen 2,5 miljoonan euron määräisen oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan. Laina täyttää kaikki osakeyhtiölain 12 luvussa tarkoitetun pääomalainan ehdot ja konsernilla on täysi ja yksinomainen oikeus päättää sekä koron että lainan takaisinmaksusta. Ehtojen perusteella laina on luokiteltu oman pääoman eräksi. Lainalle on sovittu 14 prosentin vuosikorko. Lainalle ei ole maksettu korkoa.

Pääomalaina ja korko saadaan maksaa selvitystilassa ja konkurssissa kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Lainalla ei ole eräpäivää eikä lainalle anneta vakuutta.

Lainan perusteella Lainanantajalle annetaan vastikkeetta yksi erityinen oikeus, jonka perusteella voidaan merkitä enintään 12 500 000 Yhtiön uutta osaketta. Mikäli kuitenkin myös Lainan korko konvertoidaan osakkeiksi, voi hallitus päättää muuttaa osakemäärää.

Kunkin osakkeen merkintähinta on 0,20 euroa eli yhteensä kaikista tarjotuista osakkeista Lainan määrää vastaava 2 500 000 euroa. Osakkeiden merkintäaika alkaa Lainan nostopäivästä 31.12.2024 ja päättyy 31.12.2031. Osakkeiden merkintähinta on maksettava merkinnän tekemisen yhteydessä kuittaamalla Lainaa vastaavasti takaisinmaksetuksi. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

<b>Laskelma jakokelpoisen oman pääoman määrästä</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106 655	106 655
Edellisten vuosien voittovarot	-108 075	-107 333
Tilikauden tulos	-500	-741
Aktivoidut kehittämismenot	-162	-243
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 081</b>	<b>-1 662</b>

Emoyhtiön oma pääoma on muodostunut negatiiviseksi mistä on 15.3.2024 toimitettu kaupparekisterille ilmoitus, joka on rekisteröity 19.4.2024.

<b>Velat konserniyrityksille</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ostovelat		0
Muut velat	11 356	8 000
Konsernilimiitti	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>11 356</b>	<b>8 000</b>

<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Palkkavelat	0	0
Lomapalkkavelat	62	82
Palkkojen sivukuluvelat	25	26
Tuloverovelka	0	0
Korkovelat	0	104
Muut velat	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>87</b>	<b>212</b>

<b>Saneerausvelat tase-erittäin</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pakolliset varaukset	881	0
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	0	1 710
Pitkäaikaiset ostovelat	45	60
Pitkäaikaiset muut velat	3 161	3 450
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	0	1 710
Ostovelat	15	7
Muut velat	63	35
Siirtovelat	0	51
<b>Yhteensä</b>	<b>4 165</b>	<b>7 024</b>

<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu omaisuutta</b>		
Rahalaitoslainat	0	3 420
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>3 420</b>
<b>Vakuudet</b>		
Yrityskiinnitykset	33 800	33 800
Kiinteistökiinnitykset	33 800	33 800
Pantit	102	102
Vuokratakaukset	150	150
Konkurssiyhtiöiden puolesta annetut vastatakaukset	5 346	0
<b>Yhteensä</b>	<b>67 702</b>	<b>67 702</b>
<b>Luottolimiittien määrä</b>		
Käytettävissä olevat luottolimiitit	-	3 422
Käytössä olevat luottolimiitit	-	3 422
<b>Luottolimiittejä nostamatta</b>	-	-
Käytettävissä olevat takauslimiitit		87 179
Käytössä olevat takauslimiitit		31 613
<b>Takauslimiittejä nostamatta</b>	-	<b>55 567</b>
<b>Muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Pantit		0
Annetut takaukset ja muut sitoumukset		33 150
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>33 150</b>
<b>Muut annetut takaukset ja sitoumukset</b>	<b>1 662</b>	
<b>Taseeseen sisältymättömät leasingvuokrasopimukset</b>		
Eräänny 12kk aikana		34
Eräänny > 12kk		51
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>85</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Toimitilavuokrat, eräänny 12 kk aikana	36	696
Toimitilavuokrat eräänny > 12kk		1 665
<b>Yhteensä</b>	<b>36</b>	<b>2 362</b>
<b>Muut vastuut</b>		

Tilikauden 2024 aikana Lehto Group Oyj:n operatiiviset tytäryhtiöt Lehto Asunnot Oy, Lehto Tilat Oy ja Lehto Korjausrakentaminen Oy asetettiin konkurssiin. On mahdollista, että tytäryhtiöiden konkurssien seurauksena emoyhtiötä kohtaan esitetään vaateita, joista emoyhtiö ei pysty suoriutumaan.

<b>Yhtiön henkilökunta keskimäärin tilikaudella</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Toimihenkilöitä	4	14
<b>Yhteensä</b>	<b>4</b>	<b>14</b>

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenien palkat on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa "Lähipiiritapahtumat".

## **KIRJANPITOKIRJAT JA TOSITELAJIT**

### **Luettelo kirjanpitokirjoista sekä säilytystavoista**

Päiväkirja		sähköisenä
Pääkirja		sähköisenä
Tilinpäätös		sähköisenä
Tase-erittelyt		sähköisenä

### **Käytetyt tosittelajit ja säilyttämistapa**

Jaksotustositteet	94	sähköisenä
Muistiotositteet	13,80,9,HI	sähköisenä
Myyntitositteet	15,33,39	sähköisenä
Ostotositteet	21,45	sähköisenä
Palkkatositteet	51	sähköisenä
Pankkitositteet	1,2,3,60	sähköisenä

Alkuperäiset paperilla vastaanotetut ostolaskut säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla.

Jos paperilla oleva lasku on skannattu, säilytetään lasku vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Matka- ja kululaskuihin liittyvät tosittien liitteenä olevat alkuperäistositteet säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku tai sen liitteet ovat skannattu, säilytetään ne vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Liitetietositteet	sähköisenä
-------------------	------------

## **HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ**

Emoyhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja, oman pääoman ollessa 680 995,97 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -499 842,43 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

## **HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN LAUSUMAT**

Vahvistamme, että:

- EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta; ja
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

## **TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

Lehto Group Oyj:n hallitus 2.4.2026

Timo Okkonen,  
hallituksen puheenjohtaja

Hannu Lehto,  
hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

Tarja Teppo,  
hallituksen jäsen

## **TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulu 2.4. 2026

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Pekka Alatalo, KHT

**KONSERNIN TUNNUSLUVUT****2025****2024**

Liikevaihto, milj. euroa	1,4	1,1
Liikevaihto, muutos ed. vuodesta %	24,6 %	-75,6 %
Liiketulos milj. euroa	-2,6	-5,7
Liiketulos, % liikevaihdosta	-193,5 %	-521,2 %
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista, milj. euroa	-2,3	-3,3
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista, milj. euroa	0,0	0,4
Tilikauden tulos, milj. euroa	-2,3	-2,9
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	-169,1 %	-270,2 %
Oman pääoman tuotto, ROE, %	N/A	N/A
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI, %	41,8 %	1,4 %
Omavaraisuusaste, %	-17,9 %	8,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	-54,7 %	412,1 %
Tilauskanta, milj. euroa	0	0,0
Bruttoinvestoinnit taseen varoihin, milj. euroa	-1,4	-0,2
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	57	101
Henkilöstö tilikauden päättyessä	24	76
Oma pääoma / osake	-0,01	0,01
Osakekohtainen tulos, osakeantioikaistu, laimentamaton, euroa/osake	-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, osakeantioikaistu, laimennettu, euroa/osake	-0,01	-0,03
Osakkeita keskimäärin tilikauden aikana, osakeantioikaistu, laimentamaton, kpl	162 265 286	88 078 609
Osakkeita keskimäärin tilikauden aikana, osakeantioikaistu, laimennettu, kpl	162 265 286	88 084 150
Osakkeita keskimäärin tilikauden päättyessä, osakeantioikaistu, kpl	162 339 410	162 135 986
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	N/A *	N/A *
Osakkeiden vaihto, osakeantioikaistu, kpl	N/A *	18 708 406
Osakkeiden vaihto keskimääräisestä lukumäärästä, %	N/A *	21,2 %
Osakekurssit, osakeantioikaistu, euroa		
Ylin kurssi	N/A *	0,0578
Alin kurssi	N/A *	0,0151
Keski kurssi	N/A *	N/A *
Osakekurssi kauden päättyessä	N/A *	0,0318
Osinko / osake, osakeantioikaistu, euroa	N/A *	-
Osakeantioikaistu osinko tuloksesta, %	N/A *	-
Efektiivinen osinkotuotto, %	N/A *	-
P/E-luku	N/A *	-0,95

\*) Osakkeen kaupankäynti on ollut keskeytettyinä 6.2.2024 alkaen.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä vuoden lopussa}}$

### ESMA-ohjeistuksen mukaisten vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

*Yhtiö on huomionnut ESMAn uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista, jotka tulivat voimaan 3.7.2016. Yhtiön käyttämät tunnusluvut ovat yleisesti tunnettuja tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa tuloksesta ja taseesta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.*

Liiketulos		Tulos ennen rahoituseriä ja veroja
Oman pääoman tuotto, ROE, %	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI, %	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korke- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Omavaraisuusaste ilman IFRS 16, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma ilman IFRS 16 vaikutusta}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste, %	100 x	$\frac{\text{Pitkäaikainen vieras pääoma}}{\text{Oma pääoma + Varaukset}}$
Nettovelkaantumisaste, %	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma}}$
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16, %	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - Vuokrasopimusvelat - Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma ilman IFRS 16 vaikutusta}}$

Korolliset velat		Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat (sisältäen vuokrasopimusvelat)
Korottomat velat		Laskennalliset verovelat + Varaukset + Muut pitkäaikaiset velat + Saadut ennakot + Ostovelat ja muut velat + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat velat
Osinko / tulos, %	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen kurssi vuoden lopussa}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E-luku)		$\frac{\text{Osakkeen kurssi vuoden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tilinpäätöspäivänä yhtiöllä on yhteensä 132 339 410 osaketta. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. Yhtiön osakepääoma on 100 000 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet ovat samanlaisia. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä yhtiöjärjestyksessä ole määräystä osakkeiden tai osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä. Yhtiön kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon.

OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2025		Osakkeet, kpl	%
Lehto Invest Oy		80 914 760	49,84 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		11 500 000	7,08 %
Elvak Holding Oy		4 000 000	2,46 %
Veikkolainen Paavo Erkki Olavi		2 500 000	1,54 %
J & K Hämäläinen Oy		1 900 648	1,17 %
Aixel Oy		1 450 000	0,89 %
PM Ruukki Oy		1 450 000	0,89 %
Kinnunen Mikko Yrjö Petteri		1 326 454	0,82 %
Mevita Invest Oy		1 286 867	0,79 %
Elvak Invest Oy		1 000 000	0,62 %
<b>10 suurinta osakkeenomistajaa</b>		<b>107 328 729</b>	<b>66,11 %</b>
Hallintarekisteröidyt		2 721 271	1,68 %
Muut osakkeenomistajat		52 289 410	32,21 %
<b>Yhteensä</b>		<b>162 339 410</b>	<b>100,00 %</b>

  

OMISTUSMÄÄRÄJAKAUMA 31.12.2025	Osakkeenomistajien lukumäärä	%	Osakkeet, kpl	%
1 - 100	3 703	26,55 %	165 751	0,10 %
101 - 1 000	6 012	43,10 %	2 613 187	1,61 %
1 001 - 10 000	3 451	24,74 %	12 014 336	7,40 %
10 001 - 100 000	708	5,08 %	20 476 332	12,61 %
100 001 - 1 000 000	65	0,47 %	19 685 425	12,13 %
> 1 000 000	10	0,07 %	107 384 379	66,15 %
<b>Yhteensä</b>	<b>13 949</b>	<b>100,00 %</b>	<b>162 339 410</b>	<b>100,00 %</b>
joista hallintarekisteröityjä	9	0,06 %	2 721 271	1,68 %

  

OSAKKEENOMISTAJIEN SEKTORIJAKAUMA 31.12.2025	Osakkeenomistajien lukumäärä	%	Osakkeet ja äännet, kpl	%
Yritykset	462	3,31 %	99 624 696	61,37 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12	0,09 %	2 195 263	1,35 %
Julkisyhteistö	5	0,04 %	11 828 010	7,29 %
Kotitaloudet	13 409	96,13 %	42 810 584	26,37 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	18	0,13 %	2 525 425	1,56 %
Ulkomaat	34	0,24 %	3 355 432	2,07 %
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>13 949</b>	<b>100,00 %</b>	<b>162 339 410</b>	<b>100,00 %</b>
joista hallintarekisteröityjä	9	0,06 %	2 721 271	1,68 %